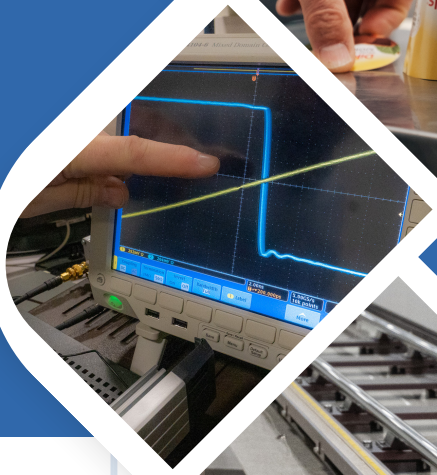
STRATEGI

2024-2026

VI GIR TILLIT TIL MÅLINGER



Justervesenet

3 **En del av noe større**

5 **Verdier**

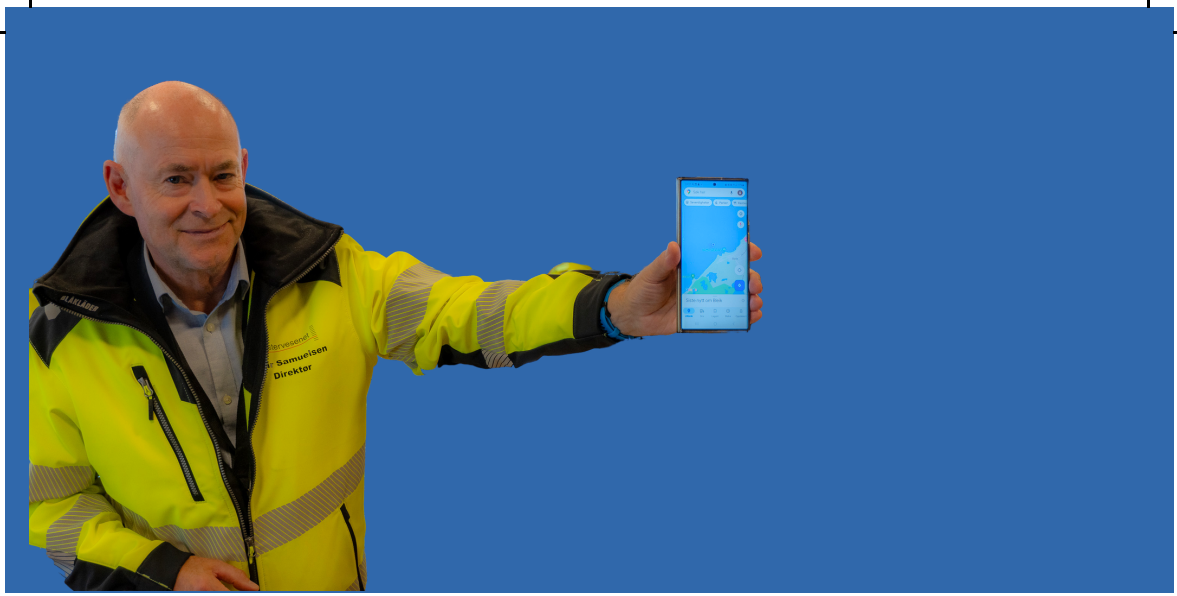
6 **En del av fremtidens løsninger**

8 **Strategiske mål**
Et sterkt måleteknisk fagmiljø for å møte samfunnets behov

9 En partner for næringslivet

10 Et mer tilpasset og målrettet tilsyn

11 Et godt sted å jobbe



En del av noe større

Metrologi utgjør sammen med standardisering, akkreditering og sertifisering det vi kaller samfunnets ***kvalitetsinfrastruktur***, som er en viktig forutsetning for et velfungerende samfunn.

Vi kan også kalle det oljen i samfunnsmaskineriet.

Metrologi er vitenskapen om måling, og utgjør en essensiell byggestein i vårt industrialiserte og stadig mer globaliserte samfunn. Metrologi griper inn i nesten alle sidene av våre liv. Industri, forskning, miljø, energi, helse og handel er alle eksempler på områder som er avhengige av korrekte og sammenlignbare målinger.

Justervesenet sikrer globalt aksepterte målinger for næringsliv, myndigheter, forskningsmiljøer og forbrukere i Norge. Felles for Justervesenets oppgaver er at de alle legger grunnlaget for tillit til målinger.

Ved å ivareta nasjonale målereferanser for SI-systemet, utføre tilsyn, sertifiseringer og kalibreringer, samt delta i forskningssamarbeid på metrologifeltet, sørger Justervesenet for at norske måleresultater er anerkjente både nasjonalt og internasjonalt.

- Målinger man stoler på gir lavere transaksjonskostnader og gjør livet enklere og bedre for alle.
- Gjennom internasjonalt samarbeid om harmonisering av regelverk er Justervesenet med på å legge til rette for handel over landegrensene.
- Norge er gjennom Justervesenet med i internasjonalt samarbeid for å sikre tillit til SI-systemet, samt å utvikle måletekniske løsninger for en rekke anvendelser innen industri, energi, helse og miljø. Dermed kan andre land være trygge på at Norge leverer måleresultater man kan stole på.

Nordmenn bekymrer seg generelt ikke for å bli lurt der det ligger et måleresultat til grunn. Dette er ingen selvfølge, og vi som har måling som samfunnsoppgave er stolte av at tilliten er høy. Justervesenets visjon står derfor støtt: **Vi gir tillit til målinger!**

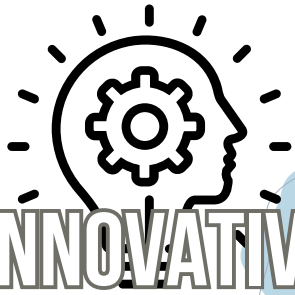
Geir Samuelsen,
direktør

Februar, 2024

VERDIER

KOMPETENTE

Den tilliten vi alle har til målinger avhenger av Justervesenets kompetanse og evne til å håndtere faglige utfordringer. Derfor har vi de mest kompetente ansatte som søker nye løsninger, og som gjør hverandre enda bedre ved å dele kunnskap og informasjon.



INNOVATIVE

Vi er en viktig del av samfunnets kvalitetsinfrastruktur. Resultatet av vårt arbeid skal komme til nytte i form av nye tjenester og effektive tilsynsformer. Våre fagfolk møter dette med nysgjerrighet og vitebegjær.

HJELPSOMME

Vi er tilgjengelige og lyttende i kontakt med brukere, kunder og samarbeidspartnere, og en god alliert i kvalitetsarbeidet. Etter et møte med oss skal man være bedre rustet til å etterleve regelverk, eller løse en måleteknisk utfordring. Vi er hjelpsomme overfor hverandre, og bidrar til en god organisasjonskultur.

EN DEL AV FRAMTIDENS LØSNINGER

I arbeidet med en **bærekraftig** oppgaveløsning tenker vi både på den enkelte medarbeiders bidrag gjennom hvordan man jobber, og på virksomhetens **prioriteringer**. Noen eksempler på dette vil i strategiperioden være nye energiformer og ressursforvaltning.

Bærekraft er også løftet fram som et satsingsområde i de europeiske forskningsprosjektene.

Videre vil en bærekraftig **ressursforvaltning av havet** alltid være aktuelt. Justervesenet vil ha en viktig rolle i arbeidet med å utvikle et regelverk som åpner for nye målemetoder i fiskerinæringen.

Nøyaktige målinger står sentralt i produksjon, transport, lagring, distribusjon og bruk av **nye energikilder**. Justervesenet ligger langt framme i Europa når det gjelder nøyaktig måling av hydrogengass under høyt trykk. Denne kompetansen vil vi utvikle videre.

Vi har som leverandør av tillit til målinger en viktig rolle å spille i et samfunn i stadig endring. Det oppstår behov for nøyaktige målinger på **nye områder**, og det utvikles nye måter å måle på. For eksempel er svært mange kritiske samfunnsfunksjoner avhengige av nøyaktig tid basert på signaler fra satellitter. Satellittsignaler er sårbare, og for å gjøre infrastrukturen mer robust er det aktuelt å utvikle en bakkebasert tidstjeneste. Justervesenet er en viktig faginstans i et slikt arbeid.

Digitalisering er en nødvendig forutsetning for mye av det vi ønsker å få til innen vårt ansvarsområde. Dette vil prege utviklingen innen tilsynet, laboratorievirksomheten og forskningen.

Vi må være rustet med god digital kompetanse. I rekrutteringsarbeidet legger vi derfor vekt på å hente inn dyktige kollegaer som kan utnytte potensialet i ny teknologi.

Kombinert med vår kompetanse på målinger gir dette oss en unik mulighet til å være en del av framtidens løsninger.

STRATEGISKE MÅL

ET STERKT MÅLETEKNISK FAGMILJØ FOR Å MØTE SAMFUNNETS BEHOV

Justervesenet skal være Norges fremste forskningsmiljø innenfor sporbar måleteknikk. Da er samarbeid med andre forskningsmiljøer, bedrifter og etater en forutsetning.

Eksempel: Jammetester på Andøya er til gjensidig nytte for Justervesenet og de andre deltagende virksomhetene. Der blir det blant annet avdekket sårbarheter i kommunikasjonsutstyr som brukes i kritisk infrastruktur.

Justervesenet er gjennom deltakelsen i det **europeiske metrologipartnerskapet** (2021-2027) med i et stadig større omfang av europeiske forskningsprosjekter. Det er viktig at vår deltagelse gir mest mulig nytte for oss og andre norske interessenter.

En viktig aktivitet i strategiperioden vil være å jobbe for et nytt europeisk **forskningsprogram** etter dagens metrologipartnerskap. Slike prosjekter resulterer i bedre kompetanse, forbedrede nasjonale normaler, samt nye og bedre tjenester for næringslivet. Justervesenet vil i strategiperioden arbeide for kommersialisering og industriutvikling basert på forskningsresultatene.

Eksempel: Arbeid innen fotonikk, hvor Justervesenet har ledet et prosjekt som har resultert i verdens beste fotodiode, og hvor andre norske miljøer har bidratt vesentlig. Denne teknologien kan brukes blant annet i klima- og miljømålinger og i medisinsk utstyr.

Vi skal videreutvikle **tverretatlig samarbeid** på tilsynssiden. Dette gir effektiv utnyttelse av ressurser, og bredere forståelse av næringslivets utfordringer og behov.

Vi tilbyr **studentoppgaver** på ulike nivåer, og samarbeider med universiteter og høgskoler. Dette er en god kombinasjon av kunnskapsoverføring og gjensidig nytte som på sikt vil styrke måletekniske fagmiljøer i Norge.

Eksempel: Forskningsprosjektet Optifish for utvikling av nye målemetoder i fiskerinæringen.

Samarbeid gjør oss til en foretrukket leverandør av måletekniske tjenester, og er noe vi skal gjøre mer av.

STRATEGISKE MÅL

EN PARTNER FOR NÆRINGSLIVET

Justervesenet er til for næringslivet. Det betyr at vi må treffe på behovene. Vi vil utvikle et målrettet tilsyn som leverer relevante tjenester.

Regelverket må tilpasses samfunnsutviklingen. Riktig regulering er viktig for et sunt næringsliv og god ressursforvaltning. Et godt regelverk skal ikke være til hinder for innovasjon, men heller legge til rette for gode og bærekraftige løsninger.

Våre tjenester er sporbare til høyeste nøyaktighetsnivå og er globalt aksepterte. Justervesenets kompetanse gir trygghet og tillit til målinger hos kundene våre. Dette er en merverdi vi er stolte av å kunne levere. Men det skjer i et samspill, og vi vil utvikle tjenestetilbudet for å møte endrede behov i næringslivet. I strategiperioden vil vi legge vekt på å ta i bruk digitale løsninger i tjenestene, for eksempel fulldigitale kalibreringsbevis.

Vi deler mer enn gjerne vår kunnskap. Informasjon har blitt et stadig viktigere verktøy i oppgaveløsningen, og vi skal jobbe aktivt for kunnskapsoverføring til næringslivet. Vi tror bedre kunnskap om regelverk og måleteknikk vil ivareta tilliten til norske måleresultater.

Vi skal være en selvsagt rådgiver i måletekniske spørsmål. Bruk oss!

STRATEGISKE MÅL

ET MER TILPASSET OG MÅLRETTET TILSYN

Det er gode måleresultater som er viktig for oss, ikke at vi skal finne feil.

Opp gjennom årene har vi opparbeidet mye kunnskap om de ulike bransjene, aktørene og måleredskapene. Dette skal hjelpe oss med å utvikle en verktøykasse som rommer flere virkemidler enn tidligere, og som kan møte næringslivets behov med større treffsikkerhet. Noen trenger for eksempel kunnskap om riktig bruk av måleutstyret, mens andre har mer nytte av å selv etablere et system for internkontroll. Enkelte bedrifter trenger også tilgang til måletekniske tjenester for å ivareta sine måleresultater.

Digitale løsninger gir mulighet for å dele og bruke informasjon effektivt. Dette skal vi ta i bruk for å oppnå et mer målrettet tilsyn.

En sunn regulering av næringslivet ligger til grunn for en hensiktsmessig tilsynsaktivitet. Regelverket må være i kontinuerlig utvikling. Å forenkle og kommunisere regelverket har blitt en del av verktøykassen, og etter et møte med oss skal regelverket være enklere å etterleve.

Riktige målinger ivaretar tilliten til bransjene og bedriftene. Det sikrer like konkurransevilkår og trygghet for bedriftenes kunder. Justervesenets tilsyn gir merverdi.

STRATEGISKE MÅL

ET GODT STED Å JOBBE

Justervesenet nyter stor grad av **tillit** hos sine samarbeidspartnere og interessenter. Dette er ingen selvfølge, men et resultat av høy kompetanse, god kvalitet i leveransene og en etablert praksis som nøytral tredjepart. En forutsetning er at vi også har tiltro til hverandre internt. Vi stiller krav til hverandre og oss selv.

I Justervesenet skal vi ha gode ledere som ser og følger opp medarbeiderne. Vi skal synliggjøre og anerkjenne medarbeidernes bidrag og innsats.

Justervesenet har et godt partssamarbeid. Alle skal ha rett til medbestemmelse på sin egen arbeidssituasjon, og vi har et aktivt samspill mellom organisasjonene og ledelsen.

I Justervesenet skal det være lett å be kollegaer om hjelp og støtte til smått og stort. Vi skal ha et godt sosialt miljø. Det arrangeres jevnlig fredagsseminarer med formidling av faglige temaer på et tilrettelagt nivå. Dette gir en nyttig kunnskapsoverføring på tvers av avdelinger og fagmiljøer. Sosiale tiltak gjennomføres med mål om å inkludere flest mulig og styrke fellesskapet.

Et godt arbeidsmiljø er ikke alene nok til å være et godt sted å jobbe. Våre medarbeidere skal ha faglige utfordringer og utviklingsmuligheter. Man må ha en jobb å vokse i. Alle funksjonene i Justervesenet er viktige, og vi ser muligheter hos hverandre. Det stimulerer til læring og kunnskapsdeling, som igjen bidrar til innovasjon og nytenkning.

Nytenkning må også til i et bærekraftperspektiv. Å tenke miljø i alle ledd av oppgaveløsningen krever en omstilling. Det er en oppgave vi tar på alvor, og som vi skal få til. Dette gjør oss stolte av virksomheten vår, og bidrar til at Justervesenet blir et enda bedre sted å jobbe.

Fra Justervesenets husplakat «Tillit i Justervesenet» heter det blant annet:

Vi ser muligheter hos hverandre.
Fordi det stimulerer til læring og kunnskapsdeling
– som igjen bidrar til innovasjon og nytenkning.

Justervesenet